

Jaarverslaggeving 2017

Stichting Ruitersbos

INHOUDSOPGAVE

5.1 Jaarrekening 2017

- 5.1.1 Balans per 31 december 2017
- 5.1.2 Resultatenrekening over 2017
- 5.1.3 Kasstroomoverzicht over 2017
- 5.1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling
- 5.1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2017
- 5.1.6 Mutatieoverzicht materiële vaste activa
- 5.1.7 Toelichting op de resultatenrekening over 2017

5.2 Overige gegevens

- 5.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming
- 5.2.2 Nevenvestigingen
- 5.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Bijlage Gesegmenteerde resultatenrekening over 2017

5.1 JAARREKENING

5.1 JAARREKENING

5.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2017 (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-17</u>	<u>31-dec-16</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	1.513.440	1.611.057
Totaal vaste activa		<u>1.513.440</u>	<u>1.611.057</u>
Vlottende activa			
Vorraden	2	1	1
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	3	62.256	70.674
Debiteuren en overige vorderingen	4	206.395	346.224
Liquide middelen	5	3.804.204	3.954.181
Totaal vlottende activa		<u>4.072.855</u>	<u>4.371.079</u>
Totaal activa		<u><u>5.586.295</u></u>	<u><u>5.982.136</u></u>
	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-17</u>	<u>31-dec-17</u>
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen	6		
Kapitaal		45	45
Bestemmingsreserves		4.229.570	3.447.704
Bestemmingsfondsen		177.139	793.908
Algemene en overige reserves		43.086	50.554
Totaal eigen vermogen		<u>4.449.840</u>	<u>4.292.211</u>
Voorzieningen	7	44.172	323.051
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	3	-	-
Overige kortlopende schulden	8	1.092.284	1.366.873
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		<u>1.092.284</u>	<u>1.366.873</u>
Totaal passiva		<u><u>5.586.295</u></u>	<u><u>5.982.136</u></u>

5.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2017

	Ref.	2017 €	2016 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning	10	9.659.150	8.939.942
Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdwet)	11	166.136	348.890
Overige bedrijfsopbrengsten	12	788.868	801.398
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>10.614.154</u>	<u>10.090.230</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	13	7.192.554	6.669.476
Afschrijvingen op materiële vaste activa	14	339.396	349.659
Overige bedrijfskosten	15	2.929.958	2.771.885
Som der bedrijfslasten		<u>10.461.907</u>	<u>9.791.020</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		152.247	299.210
Financiële baten en lasten	16	5.382	13.954
RESULTAAT BOEKJAAR		<u>157.629</u>	<u>313.163</u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2017 €</u>	<u>2016 €</u>
Toevoeging/(onttrekking):			
Bestemmingsreserve inventaris		39.841	45.889
Bestemmingsreserve NHC		695.650	472.419
Bestemmingsreserve instandhouding		46.375	86.838
Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten		-616.769	-283.556
Algemene reserves aanleunwoningen		-7.468	-8.427
		<u>157.629</u>	<u>313.163</u>

5.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2017

	Ref.	2017		2016	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			152.247		299.210
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	13	339.396		349.659	
- mutaties voorzieningen	7	<u>-278.879</u>		<u>-145.614</u>	
			60.517		204.045
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	4	139.828		-80.917	
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	3	8.418		-3.106	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken, behoudens rekening courant-krediet)	8	<u>-274.590</u>		<u>279.497</u>	
			-126.343		195.475
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			<u>86.420</u>		<u>698.729</u>
Ontvangen interest	15	5.382		13.954	
Betaalde interest	15	<u>-</u>		<u>-</u>	
			5.382		13.954
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			<u>91.802</u>		<u>712.683</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investeringen materiële vaste activa	1	-241.779		-76.487	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	<u>-</u>		<u>-</u>	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			<u>-241.779</u>		<u>-76.487</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Nieuw opgenomen leningen		-		-	
Aflossing langlopende schulden		<u>-</u>		<u>-</u>	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			<u>-</u>		<u>-</u>
Mutatie geldmiddelen			<u><u>-149.977</u></u>		<u><u>636.194</u></u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	5		3.954.181		3.317.987
Stand geldmiddelen per 31 december	5		<u>3.804.204</u>		<u>3.954.181</u>
Mutatie geldmiddelen			<u>-149.977</u>		<u>636.194</u>

Toelichting:

Bij het opstellen van het kasstroomoverzicht is gebruik gemaakt van de indirecte methode.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Zorginstelling stichting Ruitersbos is statutair (en feitelijk) gevestigd te Breda, op het adres Boeimeerweg 2, en is geregistreerd onder KvK-nummer 41102051.

De belangrijkste activiteiten bestaan uit de exploitatie van een verzorging- en verpleeghuis voor ouderen, het leveren van wijkverpleging aan cliënten in de nabijheid van de locatie, een dagcentrum en logeerafdeling alsmede de exploitatie van aanleunwoningen en de exploitatie van aanleunwoningen. Ruitersbos is een zelfstandige organisatie die geen onderdeel uitmaakt van een groep of concern.

Verlaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2017, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2017.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi, de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ 655, Titel 9 BW2 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2016 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2017 mogelijk te maken.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Verbonden rechtspersonen

Er zijn geen transacties met verbonden partijen aangegaan die niet onder normale marktvoorwaarden hebben plaatsgevonden.

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de zorginstelling zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans, als een transactie met betrekking tot het actief of de verplichting niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van de zorginstelling.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische afschrijvingsduur. Op onderhanden projecten en vooruitbetalingen op vaste activa wordt niet afgeschreven.

Als gevolg van de gewijzigde bekostiging, heeft Stichting Ruitersbos een nieuwe inschatting gemaakt van de verwachte gebruiksduur en de eventuele restwaarde van de activa (automatisering).

Vanaf de jaarrekening 2011 heeft dit geresulteerd in aanpassing van de afschrijvingstermijn van automatisering van 5 jaar naar 3 jaar. Overeenkomstig de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ 145) worden de hieruit voortvloeiende effecten voor de afschrijvingen verwerkt over de verwachte resterende gebruiksduur van de betreffende activa. Daarnaast is met het oog op de verwachte realisatie van de nieuwbouw dan wel een ingrijpende renovatie in 2022 een inschatting gemaakt van de effecten hiervan op de gebruiksduur van verbouwingen en installaties. Als gevolg hiervan is in 2017 een inhaalafschrijving voor verbouwingen, installaties en verbouwingen verwerkt van € 81.944,- .

Vorraden

Gezien de geringe omvang van de voorraden en de geringe mutaties in de omvang van de voorraden zijn deze gewaardeerd tegen het symbolische bedrag van € 1.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen voor de nominale waarde. Een voorziening op grond van verwachte oninbaarheid wordt niet nodig geacht.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Eigen vermogen/bestemmingsreserve

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte gebonden is en welk gedeelte vrij besteedbaar is. Als gevolg van de invoering van de Normatieve Huisvesting Component, zal Ruitersbos over de periode 2012 tot en met 2018 financieel voordeel realiseren. De verwachte voordelen hieruit worden intern gereserveerd en terzijnertijd aangewend ter gedeeltelijke financiering van de verwachte nieuwbouw dan wel ingrijpende renovatie.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen, die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen, indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud wordt gevormd voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties, e.d., gebaseerd op een meerjarenonderhoudsplan. Vanwege de verwachte nieuwbouw dan wel renovatie is deze voorziening in 2017 vrijgevallen.

Voorziening uitgestelde beloningen

Deze voorziening dient ter dekking van dat deel van de toekomstige uitkeringen of aanspraken van jubileumuitkeringen, dat is opgebouwd over de tot en met balansdatum verstreken dienstjaren.

Voorziening ort voorgaande jaren

In de cao vvt 2016-2018 is bepaald dat (oud)medewerkers recht hebben op een gemiddelde onregelmatigheidstoeslag over de wettelijk vakantiedagen opgebouwd in de periode 2012-2016, voor zover de werknemer in die periode in dienst was. In 2017 heeft er een uitbetaling plaatsgevonden van alle medewerkers, die toen in dienst waren en van oud-medewerkers die zichzelf bij Ruitersbos hebben gemeld. Omdat er nog oud-medewerkers zijn die een beroep kunnen doen op de regeling wordt de voorziening nog in stand gehouden.

Voorziening arbeidsongeschiktheid

De voorziening arbeidsongeschiktheid dient ter dekking van de toekomstige loonkosten van langdurig zieken, waarvan verwacht wordt dat deze te zijner tijd de WIA instromen. Bij de opmaak van de jaarrekening 2017 waren er geen medewerkers in dienst, waarvoor een voorziening gevormd moet worden.

5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt, wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien, op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening, die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Pensioenen

Ruitersbos heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen, dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PfZW). De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het PfZW. Ruitersbos betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Sinds 2015 gelden nieuwe, strengere, regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In januari 2018 bedroeg de dekkingsgraad 103,0%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 128%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan binnen 10 jaar hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Ruitersbos heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Ruitersbos heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten, zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de organisatie zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen, waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.

5.1.4.4 Grondslagen van segmentering

In de jaarrekening wordt overeenkomstig de Richtlijn Zorginstellingen een segmentatie van de resultatenrekening gemaakt in de segmenten zorgcentrum en wooncentrum.

Bij de verdeling van de resultatenrekening per operationele segment is aangesloten op de activiteiten van het bedrijfsproces. De toerekening van indirecte kosten aan de exploitatie van het wooncentrum geschiedt op basis van vaste afspraken met de cliëntenraad.

Met ingang van 2014 valt de exploitatie van Boeimeerweg 4 eveneens onder de exploitatie van het wooncentrum. Exploitatie blijft beperkt tot facultatieve dienstverlening aan zelfstandig wonende ouderen.

5.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

5.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

5.1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	31-dec-17	31-dec-16
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	460.460	580.943
Machines en installaties	533.111	589.678
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	519.869	440.436
Totaal materiële vaste activa	1.513.440	1.611.057
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	2016	2016
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	1.611.057	1.884.229
Bij: investeringen	241.779	76.487
Af: afschrijvingen	339.396	349.659
Af: desinvesteringen	-	-
Boekwaarde per 31 december	1.513.440	1.611.057

Toelichting:
 Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 5.1.6. De zorginstelling heeft economisch eigendom van alle materiële vaste activa.

2. Voorraden

	31-dec-17	31-dec-16
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Voorraden	1	1
Totaal voorraden	1	1

Toelichting:
 De voorraden zijn gewaardeerd tegen de symbolische waarde van €1,-, omdat de waarde van de werkelijke voorraad op balansdatum zeer gering is.

3. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot Wlz

	2016	2017	totaal
	€	€	€
Saldo per 1 januari	70.674	-	70.674
Financieringsverschil boekjaar		62.256	62.256
Correcties voorgaande jaren	-1.903	-	-1.903
Betalingen/ontvangsten	-68.771	-	-68.771
Subtotaal mutatie boekjaar	-70.674	62.256	-8.418
Saldo per 31 december	-	62.256	62.256

Stadium van vaststelling (per erkenning):

c a

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

	31-dec-17	31-dec-16
	€	€
<i>Waarvan gepresenteerd als:</i>		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	62.256	70.674
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	-	-
	62.256	70.674

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar	2017	2016
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	8.865.090	8.323.979
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	8.802.834	8.253.305
Totaal financieringsverschil	62.256	70.674

4. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:	31-dec-17	31-dec-16
	€	€
Vorderingen op debiteuren	17.265	17.514
Overige vorderingen	33.068	12.807
Nog te ontvangen zvw 2016	-	40.704
Nog te ontvangen wmo	29.175	23.406
Nog te ontvangen subsidie zorginfrastructuur	45.813	83.215
Nog te ontvangen subsidie extramurale behandeling 2016	5.045	3.039
Nog te ontvangen subsidie eerstelijnsverblijf 2016	-	128.282
Nog te ontvangen Zvw 2017	58.544	-
Vooruitbetaalde bedragen:	7.211	26.331
Overige nog ontvangen bedragen	10.274	10.926
Totaal debiteuren en overige vorderingen	206.395	346.224

Toelichting:

De afname van deze vorderingen wordt voornamelijk veroorzaakt door de ontvangst van de subsidie eerstelijnsverblijf 2016.

5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:	31-dec-17	31-dec-16
	€	€
Bankrekeningen	3.799.811	3.949.349
Kassen	4.393	4.831
Totaal liquide middelen	3.804.204	3.954.181

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

PASSIVA

6. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:	31-dec-17	31-dec-16
	€	€
Kapitaal	45	45
Bestemmingsreserves	4.229.570	3.447.704
Bestemmingsfondsen	177.139	793.908
Algemene en overige reserves	43.086	50.554
Totaal eigen vermogen	4.449.840	4.292.211

Kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2017	Resultaat-bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2017
	€	€	€	€
Kapitaal	45	-	-	45
Totaal kapitaal	45	-	-	45

Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2017	Resultaat-bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2017
	€	€	€	€
Bestemmingsreserves:				
Afschrijving instandhouding	1.307.040	46.375	-	1.353.415
Afschrijving inventaris	434.045	39.841	-	473.886
Invoering NHC	1.706.619	695.650	-	2.402.269
Totaal bestemmingsreserves	3.447.704	781.866	-	4.229.570

Bestemmingsfondsen*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	Saldo per 1-jan-2017	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2017
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Reserve aanvaardbare kosten	793.908	-616.769	-	177.139
Totaal bestemmingsfondsen	<u>793.908</u>	<u>-616.769</u>	<u>-</u>	<u>177.139</u>

Algemene en overige reserves*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	Saldo per 1-jan-2017	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2017
	€	€	€	€
Algemene reserves:				
Aanleunwoningen	-17.914	-7.468	-	-25.382
Overige reserves:				
Inrichting aanleunwoningen	68.468	-	-	68.468
Totaal algemene en overige reserves	<u>50.554</u>	<u>-7.468</u>	<u>-</u>	<u>43.086</u>

Toelichting:

De hoogte van de resultaatbestemming van de drie bestemmingsreserves wordt bepaald door het verschil tussen, de aan de reserve, gerelateerde opbrengsten en kapitaalslasten.

7. Voorzieningen*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	Saldo per 1-jan-2017	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2017
	€	€	€	€	€
Onderhoud	150.000	-	-	150.000	-
Uitgestelde beloningen	14.766	28.400	3.773	-	39.393
ort. voorgaande jaren	150.064	-	145.285	-	4.779
Arbeidsongeschiktheid	8.221	-	8.221	-	-
Totaal voorzieningen	<u>323.051</u>	<u>28.400</u>	<u>157.279</u>	<u>150.000</u>	<u>44.172</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2017
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	2.478
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	41.694
hiervan > 5 jaar	36.420

Toelichting per categorie voorziening:

De onderhoudsvoorziening, gevormd voor groot onderhoud aan het dak, valt vij omdat vanwege de geplande renovatie-nieuwbouw medio 2022 het groot onderhoud niet meer gaat plaatsvinden. In 2017 heeft de nabetaling van de ort tijdens vakantie plaatsgevonden. Omdat er nog door oud-medewerkers een beroep kan worden gedaan op deze regeling, wordt een klein deel van de voorziening in stand gehouden. Tenslotte is er geen voorziening gevormd voor arbeidsongeschiktheid omdat er op dit moment geen langdurig zieken zijn die niet meer zullen terugkeren in het arbeidsproces.

8. Overige kortlopende schulden*De specificatie is als volgt:*

	31-dec-17	31-dec-16
	€	€
Crediteuren	364.174	392.293
Belastingen en premies sociale verzekeringen	116.961	234.772
Schulden terzake pensioenen	17.431	52.077
Nog te betalen salarissen	62.423	46.729
Overige schulden	9.377	8.252
Nog te betalen kosten	50.813	132.745
Nog te betalen zvw	30.797	73.485
Nog te verrekenen servicekosten bewoners appartementen	30.804	43.924
Vakantiegeld	225.332	200.690
Vakantiedagen	184.172	181.907
Totaal overige kortlopende schulden	<u>1.092.284</u>	<u>1.366.873</u>

9. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Toelichting:

Met WoonZorg Nederland zijn de volgende overeenkomsten gesloten:

Een huurovereenkomst voor het verzorgingshuis. De overeengekomen huursom is opgebouwd uit vaste afschrijvings- en rentedelen op basis van in het verleden door WoonZorg Nederland geïnvesteerde bedragen. Op het moment dat delen geheel zijn afgeschreven wordt de huursom overeenkomstig aangepast. De huursom over 2017 bedroeg € 253.589,- (2016: € 254.764). Looptijd tot 2024.

Een huurovereenkomst voor het complex van aanleunwoningen. De overeengekomen huursom wordt jaarlijks per 1 juli geïndexeerd. Per 31 december 2017 bedroeg de jaarhuur € 407.899,- (2016: €405.475,-). De aanleunwoningen worden door Ruitersbos doorverhuurd aan bewoners. Looptijd onbepaalde termijn.

Een onderhoudsovereenkomst voor het verhuurdersonderhoud aan het verzorgingshuis. Het op basis van deze overeenkomst verschuldigde vaste onderhoudsbedrag wordt jaarlijks geïndexeerd en bedroeg over 2017 € 83.363,-. Looptijd tot 2024.

5.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen €	Machines en installaties €	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting €	Totaal €
Stand per 1 januari 2017				
- aanschafwaarde	1.412.785	1.183.305	984.127	3.580.217
- cumulatieve afschrijvingen	831.842	593.627	543.691	1.969.160
Boekwaarde per 1 januari 2017	<u>580.943</u>	<u>589.678</u>	<u>440.436</u>	<u>1.611.057</u>
Mutaties in het boekjaar				
- investeringen	-	61.704	180.075	241.779
- afschrijvingen	120.483	118.271	100.642	339.396
<i>- desinvesteringen</i>				
aanschafwaarde	-	32.500	43.710	76.210
cumulatieve afschrijvingen	-	32.500	43.710	76.210
per saldo	-	-	-	-
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-120.483</u>	<u>-56.567</u>	<u>79.433</u>	<u>-97.617</u>
Stand per 31 december 2017				
- aanschafwaarde	1.412.785	1.212.509	1.120.492	3.745.786
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	952.325	679.398	600.623	2.232.346
Boekwaarde per 31 december 2017	<u>460.460</u>	<u>533.111</u>	<u>519.869</u>	<u>1.513.440</u>
Afschrijvingspercentage	5,0%	5%-10%	10%-33%	

5.1.7 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

10. Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning

De specificatie is als volgt:

	2017	2016
	€	€
Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies)	534.247	460.928
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	8.865.090	8.323.979
Opbrengsten Wmo	176.075	91.821
Overige zorgprestaties	83.738	63.214
Totaal	9.659.150	8.939.942

Toelichting:

De stijging van het wettelijk budget Wlz-zorg wordt vooral veroorzaakt door meer verpleegdagen bij de intramurale afdelingen en de VPT-dienstverlening dan in 2016; bij de laatste is zelfs sprake van meer dan een verdubbeling. Verder zijn in 2017 ten opzichte van 2016 ook de ZZP-tarieven gestegen, waardoor het wettelijk budget Wlz-zorg ook gestegen is. In 2017 is ook sprake van een overproductie van € 198.600, die niet in de opbrengsten is meegenomen. Indien deze overproductie toch tot een vergoeding leidt, komt deze ten goede van 2018. De Wmo-opbrengsten zijn gestegen door het hogere aantal dagdelen dagbesteding zwaar dan in 2016.

11. Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdwet)

De specificatie is als volgt:

	2017	2016
	€	€
Subsidies Wlz/Zvw-zorg (extramuraal behandeling)	20.550	203.823
Beschikbaarheidsbijdragen Opleidingen	85.326	77.010
Subsidie zorginfrastructuur	60.260	68.057
Totaal	166.136	348.890

Toelichting:

De daling van de subsidies wlz/zvw-zorg komt doordat eerstelijnsverblijf uit de Zvw gefinancierd wordt en niet meer via een subsidie.

12. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	2017	2016
	€	€
Overige dienstverlening:		
Logeren en maaltijden	129.301	132.651
Winkelverkoop	81.734	94.482
Divers	21.403	17.004
Overige opbrengsten:		
Exploitatie aanleunwoningen	556.429	557.260
Totaal	788.868	801.398

LASTEN

13. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	2017	2016
	€	€
Lonen en salarissen	4.727.054	4.431.668
Sociale lasten	715.373	714.683
Pensioenpremies	365.319	351.523
Andere personeelskosten	326.996	264.249
Subtotaal	6.134.742	5.762.123
Personeel niet in loondienst	1.057.811	907.353
Totaal personeelskosten	7.192.554	6.669.476

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:		
Algemeen- en administratief personeel	16	12
Kuikenpersoneel	10	11
Huishoudelijk personeel	5	5
Verzorgend- en verplegend personeel	90	92
Technisch personeel	1	1
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>122</u>	<u>121</u>
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	-	-

Toelichting:

Voornamelijk door de verhoging van de bruto lonen (op 1 oktober 2016 en 1 juli 2017) en de verhoging van de eindejaarsuitkering zijn de lonen en de salarissen gestegen.

De andere personeelskosten zijn in 2017 door meerdere oorzaken hoger dan in 2016, zoals de hogere opleidings- en kledingkosten alsmede hogere kosten arbo-dienst.

14. Afschrijvingen op materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	339.396	349.659
Totaal afschrijvingen	<u>339.396</u>	<u>349.659</u>

15. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	688.916	660.546
Algemene kosten	896.840	674.554
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	256.611	235.341
Onderhoud en energiekosten:		
- Onderhoud	264.747	230.387
- Energiekosten gas	204.962	188.644
- Energiekosten stroom	57.104	57.739
- Water	12.991	16.771
Subtotaal	<u>539.804</u>	<u>493.541</u>
Huur en leasing	697.787	697.902
Dotaties en vrijval voorzieningen	-150.000	10.000
Totaal overige bedrijfskosten	<u>2.929.958</u>	<u>2.771.885</u>

Toelichting:

Voornamelijk door de implementatiekosten van ONS en van de modules Raet-salarisverwerking alsmede de kosten van de overgang naar Client zijn de algemene kosten in 2017 gestegen.

In het kader van de voorgenomen renovatie respectievelijk nieuwbouw is de voorziening groot onderhoud niet meer nodig en kan deze vrijvallen.

16. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Rentebaten	5.382	13.954
Subtotaal financiële baten	<u>5.382</u>	<u>13.954</u>
Rentelasten	-	-
Subtotaal financiële lasten	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u>5.382</u>	<u>13.954</u>

17. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de op Stichting Ruitersbos van toepassing zijnde regelgeving.

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur [en overige topfunctionarissen] over het jaar 2017 is als volgt:

Leidinggevende topfunctionarissen met bezoldiging boven € 1.700

	M.C.A. van Odenhoven	M.A.M. Wijngaards
Functie (functienaam)	Bestuurder	Bestuurder
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-sep-15	1-aug-17
In dienst tot (datum einde functievervulling)	15-jul-17	heden
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%	100%
Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen; 1)	48.774	37.879
Winstdelingen en bonusbetalingen (2)	0	0
Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel; 3)	0	0
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen (1, 2 en 3)	48.774	37.879
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in €)	4.659	4.314
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<u>53.433</u>	<u>42.193</u>
Toepasselijk bezoldigingsmaximum	64.975	50.721
2016		
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%	0%
Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen; 1)	87.563	0
Winstdelingen en bonusbetalingen (2)	0	0
Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel; 3)	0	0
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen (1, 2 en 3)	87.563	0
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in €)	8.655	0
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<u>96.218</u>	<u>0</u>
Toepasselijk bezoldigingsmaximum	98.000	

Toezichthoudende topfunctionarissen met bezoldiging boven € 1.700

	I.C.D.Y.M. Wolf-de Jonge	A. Groenewoud	M.P. Frankenhuis
Functie (functienaam)	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-mei-12	1-mei-13	1-mei-13
In dienst tot (datum einde functievervulling)	heden	heden	heden
Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	14.850	9.900	9.900
Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	0	0	0
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<u>14.850</u>	<u>9.900</u>	<u>9.900</u>
Toepasselijk bezoldigingsmaximum	18.150	12.100	12.100
2016			
Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	14.700	9.800	9.800
Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	0	0	0
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<u>14.700</u>	<u>9.800</u>	<u>9.800</u>
Toepasselijk bezoldigingsmaximum	14.700	9.800	9.800

	<i>E.P. Dissel Lid RvT</i>	<i>U.J. Possel Lid RvT</i>
Functie (functienaam)		
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	30-sep-14	25-apr-17
In dienst tot (datum einde functievervulling)	heden	heden
Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	9.900	7.425
Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	0	0
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<u>9.900</u>	<u>7.425</u>
Toepasselijk bezoldigingsmaximum	12.100	8.321
2016		
Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	9.800	0
Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	0	0
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<u>9.800</u>	<u>0</u>
Toepasselijk bezoldigingsmaximum	9.800	

Toelichting

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg- en jeugdhulp aan Stichting Ruitersbos een totaalscore van 8 punten toegekend. De daaruit volgende klasseindeling betreft klasse II, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 121.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur. Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 18.150 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 12.100. Deze maxima worden niet overschreden.

18. Honoraria accountant

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
De honoraria van de accountant over 2017 zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	29.460	16.450
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	9.893	2.522
3 Fiscale advisering	840	423
4 Niet-controlediensten	-	-
Totaal honoraria accountant	<u>40.193</u>	<u>19.395</u>

19. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder punt 17.

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Ruitersbos heeft de jaarrekening 2017 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 8 mei 2018.

De raad van toezicht van de Stichting Ruitersbos heeft de jaarrekening 2017 goedgekeurd in de vergadering van 8 mei 2018.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 5.1.2.

5.2 OVERIGE GEGEVENS

5.2 OVERIGE GEGEVENS

5.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten van Stichting Ruitersbos zijn geen bepalingen opgenomen inzake de verdeling van het resultaat.

5.2.2 Nevenvestigingen

Stichting Ruitersbos heeft geen nevenvestigingen.

5.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Gebeurtenissen na balansdatum

Stichting Ruitersbos kent geen gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

Drs. M.A.M. Wijngaards
Bestuurder

Drs. H.J. Weggen MHA
Bestuurder

Drs. I.C.D.Y.M. Wolf-de Jonge
Voorzitter RvT

E.P. Dissel MSc
Lid RvT

Drs. M.P. Frankenhuys
Lid RvT

Mr. A. Groenewoud
Lid RvT

Drs. U.J. Possel
Lid RvT

BIJLAGE GESEGMENTEERDE RESULTATENREKENING OVER 2017

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Zorgcentrum		
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning	9.659.150	8.939.942
Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdwet)	166.136	348.890
Overige bedrijfsopbrengsten	251.727	264.699
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>10.077.013</u>	<u>9.553.531</u>
Personeelskosten	7.162.131	6.618.695
Afschrijvingen op materiële vaste activa	339.396	349.659
Overige bedrijfskosten	2.415.772	2.277.541
Som der bedrijfslasten	<u>9.917.298</u>	<u>9.245.895</u>
BEDRIJFSRESULTAAT	159.715	307.636
Financiële baten en lasten	5.382	13.954
RESULTAAT BOEKJAAR	<u><u>165.097</u></u>	<u><u>321.590</u></u>
RESULTAATBESTEMMING		
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		
Bestemmingsreserve inventaris	39.841	45.889
Bestemmingsreserve NHC	695.650	472.419
Bestemmingsreserve instandhouding	46.375	86.838
Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten	-616.769	-283.556
	<u><u>165.097</u></u>	<u><u>321.590</u></u>
Wooncentrum		
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Overige bedrijfsopbrengsten	537.141	536.699
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>537.141</u>	<u>536.699</u>
Personeelskosten	30.423	50.782
Afschrijvingen op materiële vaste activa	-	-
Overige bedrijfskosten	514.186	494.344
Som der bedrijfslasten	<u>544.609</u>	<u>545.126</u>
BEDRIJFSRESULTAAT	-7.468	-8.427
Financiële baten en lasten	-	-
RESULTAAT BOEKJAAR	<u><u>-7.468</u></u>	<u><u>-8.427</u></u>
RESULTAATBESTEMMING		
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		
Algemene reserves aanleunwoningen	-7.468	-8.427
	<u><u>-7.468</u></u>	<u><u>-8.427</u></u>

5.1.7.2 AANSLUITING TOTAAL RESULTAAT MET RESULTAAT SEGMENTEN

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Resultaat volgens gesegmenteerde resultatenrekeningen:		
Zorgcentrum	165.097	321.590
Wooncentrum	-7.468	-8.427
	<u>157.629</u>	<u>313.163</u>
Resultaat volgens resultatenrekening	<u><u>157.629</u></u>	<u><u>313.163</u></u>