

Deel 2

Jaarrekening 2014

Seniorenresidentie Ruitersbos

INHOUDSOPGAVE

Pagina

2.1 Jaarrekening 2014

2.1.1	Balans per 31 december 2014	1
2.1.2	Resultatenrekening over 2014	2
2.1.3	Kasstroomoverzicht over 2014	3
2.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	4
2.1.5	Toelichting op de balans	9
2.1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa/(financiële vaste activa)	15
2.1.7	Gesegmenteerde resultatenrekening 2014	18
2.1.8	Toelichting op de resultatenrekening over 2014	21

2.2 Overige gegevens

2.2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	27
2.2.2	Resultaatbestemming	27
2.2.3	Gebeurtenissen na balansdatum	27
2.2.4	Nevenvestigingen	27
2.2.5	Controleverklaring	28

2.1 JAARREKENING

Seniorenresidentie Ruitersbos

2.1 JAARREKENING

2.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2014 (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-14</u>	<u>31-dec-13</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	2.033.943	1.980.246
Totaal vaste activa		2.033.943	1.980.246
Vorraden	2	1	1
Vorderingen en overlopende activa	3	88.489	178.427
Vorderingen financieringstekort	4	38.195	38.444
Liquide middelen	5	2.804.283	2.245.091
		2.930.967	2.461.963
Totaal activa		<u>4.964.910</u>	<u>4.442.208</u>
	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-14</u>	<u>31-dec-13</u>
		€	€
PASSIVA			
Kapitaal		45	45
Collectief gefinancierd gebonden vermogen		3.418.393	2.959.332
Niet-collectief gefinancierd vrij vermogen		82.249	88.033
Totaal eigen vermogen	6	3.500.687	3.047.410
Vorzieningen	7	494.386	121.987
Kortlopende schulden			
Kortlopende schulden en overl. passiva	8	969.839	1.272.811
Totaal passiva		<u>4.964.910</u>	<u>4.442.208</u>

Seniorenresidentie Ruitersbos

2.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2014

	Ref.	2014	2013
		€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten (uit AWBZ/Zvw-zorg, exclusief subsidies)	9	9.013.650	8.446.597
Niet-gebudgetteerde zorgprestaties	10	12.656	11.998
Subsidies	11	93.826	63.300
Overige bedrijfsopbrengsten	12	823.847	795.476
Som der bedrijfsopbrengsten		9.943.978	9.317.370
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	13	6.555.514	6.365.423
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	14	390.535	287.101
Overige bedrijfskosten	15	2.580.213	2.496.723
Som der bedrijfslasten		9.526.261	9.149.247
BEDRIJFSRESULTAAT		417.716	168.122
Financiële baten en lasten	16	35.558	33.914
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING		453.274	202.035
RESULTAAT BOEKJAAR		453.274	202.035

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2014	2013
	€	€
Toevoeging/(onttrekking):		
Reserve aanvaardbare kosten	459.058	208.032
Algemene reserve aanleunwoningen	-6.168	-15.219
Bestemmingsreserve inrichting aanleunwoningen	384	9.223
	453.274	202.035

Seniorenresidentie Ruitersbos

2.1.3 KASSTROOMOVERZICHT

	2014		2013	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		417.716		168.122
Aanpassingen voor:				
- afschrijvingen	390.535		287.101	
- mutaties voorzieningen	<u>372.399</u>		<u>1.350</u>	
		762.934		288.451
Veranderingen in vlottende middelen:				
- voorraden	0		0	
- vorderingen	89.937		1.153	
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	249		-34.462	
- kortlopende schulden (excl.schulden aan kredietinstellingen)	<u>-302.972</u>		<u>238.242</u>	
		-212.786		204.933
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>967.864</u>		<u>661.506</u>
Ontvangen interest	35.558		33.914	
Betaalde interest	0		0	
Buitengewoon resultaat	<u>0</u>		<u>0</u>	
		<u>35.558</u>		<u>33.914</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		1.003.421		695.420
Investeringsmatieel vast activa	<u>-444.231</u>		<u>-709.538</u>	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-444.231		-709.538
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>0</u>		<u>0</u>	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		0		0
Mutatie geldmiddelen		<u>559.192</u>		<u>-14.116</u>
Mutatie geldmiddelen balans				
Saldo verslagjaar		2.804.283		2.245.091
Saldo vorig jaar		<u>2.245.091</u>		<u>2.259.207</u>
		<u>559.192</u>		<u>-14.116</u>

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.1.4.1 Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Ruitersbos bestaan uit de exploitatie van een algemeen verzorgings- en verpleeghuis voor zorgbehoevende ouderen en de exploitatie van aanleunwoningen te Breda. De erkende capaciteit bestaat uit 119 plaatsen, waarvan 59 plaatsen zonder behandeling (verzorgingshuisplaatsen) en 60 plaatsen verzorging mét behandeling (verpleeghuisplaatsen). Voor de inzet van medische ondersteuning (specialist ouderenzorg en psychologen) en overige behandelaars wordt door Ruitersbos intensief samengewerkt met Thebe, Breda.

Voorts wordt dagverzorging geboden aan een groep ouderen met een somatische problematiek en een groep met psychogeriatrische problematiek. De totale capaciteit bedraagt 24 plaatsen.

Tenslotte worden door Ruitersbos aanvullend tijdelijke opnamen verzorgd (bijvoorbeeld ter ontlasting van mantelzorg of voor het bieden van overbruggingszorg) en wordt extramurale zorg (inclusief huishoudelijke zorg) geboden aan bewoners van de aanleunwoningen en cliënten in de directe omgeving van het zorgcentrum. Vanaf 1 januari 2012 is de huishoudelijke zorg beëindigd omdat de aanbesteding vanuit de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO) gegund is aan andere organisaties.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi en met de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Bij het opstellen van de jaarrekening is uitgegaan van de continuïteitsveronderstelling.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Verbonden rechtspersonen

De stichting Ruitersbos heeft de volgende verbonden stichting die niet in de consolidatie betrokken is: Stichting Vrienden van Ruitersbos, Breda.

De Stichting Vrienden van Ruitersbos heeft ten doel het verlenen van financiële steun aan Seniorenresidentie Ruitersbos, ter bevordering en ondersteuning van activiteiten, voor de verbetering van woon- en leefomstandigheden en voorts het verrichten van al hetgeen daartoe bevorderlijk is, alles in de ruimste zin des woords.

Het eigen vermogen van de Stichting Vrienden van Ruitersbos bedraagt per 31 december 2014 € 61.000; het resultaat over 2014 bedraagt € 521.

2.1.4.2. Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De materiele vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire jaarlijkse afschrijvingen.

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Materiele vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte gebruiksduur van het vast actief.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische afschrijvingsduur. Op onderhanden projecten en vooruitbetalingen op vaste activa wordt niet afgeschreven.

Als gevolg van de gewijzigde bekostiging, heeft Stichting Ruitersbos een nieuwe inschatting gemaakt van de verwachte gebruiksduur en de eventuele restwaarde van de activa (automatisering).

Vanaf de jaarrekening 2011 heeft dit geresulteerd in aanpassing van de afschrijvingstermijn van automatisering van 5 jaar naar 3 jaar. Overeenkomstig de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ 145) worden de hieruit voortvloeiende effecten voor de afschrijvingen verwerkt over de verwachte resterende gebruiksduur van de betreffende activa. Daarnaast is met het oog op de verwachte realisatie van de nieuwbouw in 2021 een inschatting gemaakt van de effecten hiervan op de gebruiksduur van verbouwingen en installaties. Als gevolg hiervan is in 2014 een inhaalafschrijving voor verbouwingen en installaties verwerkt van € 67.919.

Vorraden

Gezien de geringe omvang van de voorraden en de geringe mutaties in de omvang van de voorraden zijn deze gewaardeerd tegen het symbolische bedrag van € 1.

Financiële instrumenten

Dit betreffen handels-en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Ruitersbos beschikt niet over in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen voor de nominale waarde. Een voorziening op grond van verwachte oninbaarheid wordt niet nodig geacht.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Eigen vermogen/bestemmingsreserve

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte gebonden is en welk gedeelte vrij besteedbaar is. Als gevolg van de invoering van de Normatieve Huisvesting Component, zal Ruitersbos over de periode 2012 tot en met 2018 financieel voordeel realiseren. De verwachte voordelen hieruit worden intern gereserveerd en terzijnertijd aangewend ter gedeeltelijke financiering van het Masterplan.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

De voorziening uitgestelde beloningen dient ter dekking van dat deel van de toekomstige uitkeringen of aanspraken van jubileumuitkeringen dat is opgebouwd over de tot en met balansdatum verstreken dienstjaren.

De voorziening reorganisatie dient ter dekking van de kosten naar aanleiding van de in 2014 in gang gezette reorganisatie.

De voorziening langdurig zieken dient ter dekking van de toekomstige loonkosten van langdurig zieken waarvan verwacht wordt dat deze te zijner tijd de WAO instromen.

2.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Opbrengsten

De opbrengsten uit dienstverlening worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum en in verhouding tot in totaal te verrichten diensten (onder de voorwaarde dat het resultaat betrouwbaar kan worden geschat, dit indien aan de volgende voorwaarden is voldaan: a. het bedrag kan op betrouwbare wijze worden bepaald; b. waarschijnlijke economische voordelen; c. de mate waarin de dienstverlening op de balansdatum is verricht kan op betrouwbare wijze worden bepaald; en d. gemaakte kosten en kosten die nog moeten worden gemaakt kunnen betrouwbaar worden bepaald; als dat niet kan dan opbrengsten slechts verwerken tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening). Bij de berekening van het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten is wel/geen rekening gehouden met de na-indexering. De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Ruitersbos heeft voor haar werknemers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Ruitersbos. De verplichtingen, welke voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Ruitersbos betaalt hiervoor de premies waarvan de helft van de kosten door de werkgever wordt gedragen en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds dit toelaat. Naar de stand van ultimo december 2014 is de dekkingsgraad van het pensioenfonds 102%. In 2014 dient een pensioenfonds een dekkingsgraad van tenminste 105% te hebben. PFZW voldoet hieraan niet. Daarentegen is er geen noodzaak voor de aangesloten zorginstellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Ruitersbos heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Ruitersbos heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen en aan derden betaalde interest.

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder Financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.

2.1.4.4 Grondslagen van segmentering

In de jaarrekening wordt overeenkomstig de Richtlijn Zorginstellingen een segmentatie van de resultatenrekening gemaakt in de volgende segmenten: zorgcentrum en wooncentrum.

Bij de verdeling van de resultatenrekening per bedrijfssegment is aangesloten op de activiteiten van het bedrijfsproces. De toerekening van indirecte kosten aan de exploitatie van het wooncentrum geschiedt op basis van vaste afspraken met de cliëntenraad.

Met ingang van 2014 valt de exploitatie van Boeimeerweg 4 eveneens onder de exploitatie van het wooncentrum. Exploitatie blijft beperkt tot facultatieve dienstverlening aan zelfstandig wonende ouderen.

2.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht.

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen

2.1.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

2.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	31-dec-14	31-dec-13
	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	801.589	920.961
Machines en installaties	756.362	553.628
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	475.991	497.365
Materiele vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbet. op mat.vaste activa	0	8.292
Totaal materiële vaste activa	2.033.943	1.980.246

Verloop gedurende het boekjaar

	2014	2013
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	1.980.246	1.557.809
Bij: investeringen	452.523	709.538
Bij: herwaarderingen	0	0
Af: afschrijvingen	390.535	287.101
Af: correctie onderhanden projecten	8.292	0
Af: aanschafwaarde desinvesteringen	131.793	0
Bij: cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	131.793	0
Boekwaarde per 31 december	2.033.943	1.980.246
Aanschafwaarde	3.416.272	3.103.834
Cumulatieve herwaarderingen	0	0
Cumulatieve afschrijvingen	1.250.538	1.123.588

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de WTZi-vergunningplichtige vaste activa, de WTZi-meldingsplichtige vaste activa en de WMG-gefinancierde vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 2.1.6. Onder de afschrijvingen 2014 is een extra afschrijving 2014 opgenomen van € 67.919 (2013: € 81.410). Deze extra afschrijving vindt plaats omdat rekening wordt gehouden met een verkorting van de afschrijvingstermijn van verbouwingen, installaties en inventaris met het oog op de verwachte realisatie van de nieuwbouw in 2021. Tevens wordt op automatisering extra afgeschreven door verkorting van de afschrijvingstermijn van 5 jaar naar 3 jaar. Voor een nadere toelichting zie 2.1.4.

2. Voorraden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-14	31-dec-13
	€	€
Overige voorraden	1	1
Totaal voorraden	1	1

Toelichting:

De voorraden zijn gewaardeerd tegen de symbolische waarde van € 1 omdat de waarde van de werkelijke voorraad op balansdatum zeer gering is.

2.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

3. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt:

	31-dec-14	31-dec-13
	€	€
Vorderingen op debiteuren	12.824	14.575
Overige vorderingen	6.954	77.417
Vooruitbetaalde bedragen	38.511	38.553
Nog te ontvangen bedragen	30.199	47.882
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>88.489</u>	<u>178.427</u>

Toelichting:

Een voorziening voor niet incasseerbare vorderingen is, gezien het geringe risico van oninbaarheid, niet nodig.

4. Vorderingen financieringstekort

	2013	2014	Totaal
	€	€	€
Saldo per 1 januari	38.444	0	38.444
Financieringsverschil boekjaar	0	38.195	38.195
Correcties voorgaande jaren	-117		-117
Betalingen/ontvangsten	-38.327		-38.327
Subtotaal mutatie boekjaar	<u>-38.444</u>	<u>38.195</u>	<u>-249</u>
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>38.195</u>	<u>38.195</u>
Stadium van vaststelling (per erkenning):	c	a	

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	2014	2013
	€	€
Wettelijk budget aanvaardbare kosten	9.013.650	8.437.042
Af: ontvangen voorschotten	8.975.455	8.398.598
Af: overige ontvangsten	0	0
Totaal financieringsverschil	<u>38.195</u>	<u>38.444</u>

2.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-14	31-dec-13
	€	€
Deposito's	2.570.233	1.991.317
Bankrekeningen	229.525	247.685
Kassen	4.524	6.090
Totaal liquide middelen	<u>2.804.283</u>	<u>2.245.091</u>

Toelichting:

Het deposito betreft een drietal spaarrekeningen. Het saldo op deze rekeningen is direct opeisbaar.

2.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

6. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-14	31-dec-13
	€	€
Kapitaal	45	45
Collectief gefinancierd gebonden vermogen	3.418.392	2.959.331
Niet collectief gefinancierd vrij vermogen	82.249	88.033
Totaal eigen vermogen	<u>3.500.686</u>	<u>3.047.409</u>

Kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2014	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2014
	€	€	€	€
Kapitaal	45	0	0	45
	<u>45</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>45</u>

Collectief gefinancierd gebonden vermogen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2014	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2014
	€	€	€	€
Reserve aanvaardbare kosten	2.959.334	459.058	0	3.418.392
Totaal collectief gefinancierd gebonden vermogen	<u>2.959.334</u>	<u>459.058</u>	<u>0</u>	<u>3.418.392</u>

Niet collectief gefinancierd vrij vermogen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2014	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2014
	€	€	€	€
Algemene reserves:				
Algemene reserve aanleunwoningen	19.949	-6.168	0	13.781
Bestemmingsreserves:				
Reserve inrichting aanleunwoningen	68.084	384	0	68.468
Totaal niet-collectief gefinancierd vrij vermogen	<u>88.033</u>	<u>-5.784</u>	<u>0</u>	<u>82.249</u>

Toelichting:

De reserve aanvaardbare kosten wordt tevens gevormd door jaarlijks vanuit de resultaatbestemming gelden te reserveren die vrijkomen in verband met onderbenutting van de beleidsregels "instandhouding" en "medische en overige inventarissen". Tevens worden de voordelen die tot en met 2018 worden bereikt door de invoering van de Normatieve Huisvestings Component, afzonderlijk aan de RAK toegevoegd.

De reserve inrichting aanleunwoningen wordt gevormd door jaarlijks vanuit de resultaatbestemming het verschil tussen de gebudgetteerde en de werkelijke onderhoudskosten te reserveren. Deze reserve maakt het op termijn mogelijk om delen van de inrichting van gemeenschappelijke ruimten te kunnen vervangen.

2.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

7. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2014	Dotatie	Onttrekking	Saldo per 31-dec-2014
	€	€	€	€
Voorziening uitgestelde beloningen	35.302	17.384	5.547	47.139
Voorziening reorganisatie	0	381.000	0	381.000
Voorziening arbeidsongeschiktheid	86.685	21.641	42.079	66.247
Totaal voorzieningen	121.987	420.025	47.626	494.386

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2014
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	324.945
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	169.441
Hiervan langlopend (>5 jaar)	38.826

Toelichting per categorie Voorziening:

De voorziening uitgestelde beloningen dient ter dekking van dat deel van de toekomstige uitkeringen of aanspraken van jubileumuitkeringen dat is opgebouwd over de tot en met balansdatum verstreken dienstjaren.
De voorziening reorganisatie dient ter dekking van de kosten naar aanleiding van de in 2014 in gang gezette reorganisatie.
De voorziening arbeidsongeschiktheid dient ter dekking van de toekomstige loonkosten van medewerkers die ziek zijn per 31 december 2014 en waarvan wordt verwacht dat ze niet meer zullen terugkeren in het arbeidsproces.

8. Kortlopende schulden en overlopende passiva

De specificatie is als volgt:

	31-dec-14	31-dec-13
	€	€
Crediteuren	167.058	316.801
Belastingen en sociale premies	181.224	188.229
Schulden terzake pensioenen	99.910	88.606
Nog te betalen salarissen	65.177	132.328
Vakantiegeld	188.031	171.194
Vakantiedagen	147.904	139.523
Overige schulden	3.474	29.114
Nog te betalen kosten	117.062	207.016
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	969.839	1.272.811

2.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

Niet in de balans opgenomen regelingen.

Met WoonZorg Nederland zijn de volgende overeenkomsten gesloten:

Een huurovereenkomst voor het verzorgingshuis. De overeengekomen huursom is opgebouwd uit vaste afschrijvings- en rentedelen op basis van in het verleden door WoonZorg Nederland geïnvesteerde bedragen. Op het moment dat delen geheel zijn afgeschreven wordt de huursom overeenkomstig aangepast. De huursom over 2014 bedroeg € 250.103 (2013: € 250.103). Looptijd tot 2024.

Een huurovereenkomst voor het complex van aanleunwoningen. De overeengekomen huursom wordt jaarlijks per 1 juli geïndexeerd. Per 31 december 2014 bedroeg de jaar huur € 391.892 (2013: € 378.329). De aanleunwoningen worden door Ruitersbos doorverhuurd aan bewoners. Looptijd onbepaalde termijn.

Een onderhoudsovereenkomst voor het verhuurdersonderhoud aan het verzorgingshuis. Het op basis van deze overeenkomst verschuldigde vaste onderhoudsbedrag wordt jaarlijks geïndexeerd en bedroeg over 2014 € 55.318. Looptijd tot 2024.

Financiële instrumenten

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

Seniorenresidentie Ruitersbos

2.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA/FINANCIËLE VASTE ACTIVA op grond van art. 5a Regeling Verslaggeving WTZi

2.1.6.1 WTZi-vergunningplichtige vaste activa

	Ver- bouwingen	Installaties	Onderhanden Projecten	Subtotaal vergunning	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2014					
- aanschafwaarde	1.079.239	636.298	8.292	1.723.829	3.103.834
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	270.805	178.850	0	449.655	1.123.588
Boekwaarde per 1 januari 2014	808.434	457.448	8.292	1.274.174	1.980.246
Mutaties in het boekjaar					
- investeringen	5.183	378.911	0	384.094	452.523
- afschrijvingen	105.195	143.872	0	249.067	390.535
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>	0	0	8.292	8.292	
. cumulatieve aanschafwaarde	0	0	8.292	8.292	131.793
. cumulatieve herwaardering	0	0	0	0	0
. cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	131.793
- <i>desinvesteringen</i>	0	0	0	0	
. cumulatieve aanschafwaarde	0	131.793	0	131.793	
. cumulatieve herwaardering					
. cumulatieve afschrijvingen		-131.793		-131.793	
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-100.012	235.039	-8.292	126.735	107.163
Stand per 31 december 2014					
- aanschafwaarde	1.084.422	883.416	0	1.967.838	3.416.272
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	376.000	190.929	0	566.929	1.250.538
Boekwaarde per 31 december 2014	708.422	692.487	0	1.400.909	2.033.943
<i>Afschrijvingspercentage</i>	5,0%	5,0%	nvt		

Seniorenresidentie Ruitersbos

2.1.6.2 WTZI-meldingsplichtige vaste activa

	Instand- houding	Subtotaal meldings- plichtige activa
	€	€
Stand per 1 januari 2014		
- aanschafwaarde	516.704	516.704
- cumulatieve herwaarderingen	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	307.998	307.998
Boekwaarde per 1 januari 2014	<u>208.706</u>	<u>208.706</u>
Mutaties in het boekjaar		
- investeringen	0	0
- herwaarderingen	0	0
- afschrijvingen	51.665	51.665
<i>- terugnname geheel afgeschreven activa</i>	0	0
. aanschafwaarde	0	0
. cumulatieve herwaarderingen	0	0
. cumulatieve afschrijvingen	0	0
<i>- desinvesteringen</i>	0	0
. aanschafwaarde	0	0
. cumulatieve herwaarderingen	0	0
. cumulatieve afschrijvingen	0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-51.665</u>	<u>-51.665</u>
	0	0
Stand per 31 december 2014		
- aanschafwaarde	516.704	516.704
- cumulatieve herwaarderingen	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	359.663	359.663
Boekwaarde per 31 december 2014	<u>157.041</u>	<u>157.041</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	10,0%	10,0%

Seniorenresidentie Ruitersbos

2.1.6.3 WMG-gefinancierde vaste activa

	Inventaris	Vervoer- middelen	Automati- sering	Subtotaal WMG
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2014				
- aanschafwaarde	774.385	0	88.916	863.301
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	290.479	0	75.456	365.935
Boekwaarde per 1 januari 2014	483.906	0	13.460	497.366
Mutaties in het boekjaar				
- investeringen	66.866	0	1.563	68.429
- herwaarderingen	0	0	0	0
- afschrijvingen	77.864	0	11.940	89.804
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>				
. aanschafwaarde	0	0	0	0
. cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0
. cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0
- <i>desinvesteringen</i>				
. aanschafwaarde	0	0	0	0
. cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0
. cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0
per saldo	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-10.998	0	-10.377	-21.375
Stand per 31 december 2014				
- aanschafwaarde	841.251	0	90.479	931.730
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	368.343	0	87.396	455.739
Boekwaarde per 31 december 2014	472.908	0	3.083	475.990
<i>Afschrijvingspercentage</i>	10,0%	nvt	33,3%	

2.1.7 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

2.1.7.1 GESEGMENTEERDE RESULTATENREKENING OVER 2014

SEGMENT ZORGCENTRUM

	2014	2013
	€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:		
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten (uit AWBZ/Zvw-zorg, exclusief subsidies)	9.013.650	8.446.597
Niet gebudgetteerde zorgprestaties	12.656	11.998
Subsidies	93.826	63.300
Overige bedrijfsopbrengsten	239.188	223.754
Som der bedrijfsopbrengsten	9.359.320	8.745.649
BEDRIJFSLASTEN:		
Personeelskosten	6.483.443	6.294.784
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	390.535	287.101
Overige bedrijfskosten	2.060.741	1.989.409
Som der bedrijfslasten	8.934.718	8.571.294
BEDRIJFSRESULTAAT	424.601	174.354
Financiële baten en lasten	34.458	33.679
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING	459.058	208.032
Buitengewone baten en lasten	0	0
RESULTAAT BOEKJAAR	459.058	208.032

2.1.7.2 GESEGMENTEERDE RESULTATENREKENING OVER 2014

SEGMENT WOONCENTRUM

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:		
Overige bedrijfsopbrengsten	584.659	571.722
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>584.659</u>	<u>571.722</u>
BEDRIJFSLASTEN:		
Personeelskosten	72.071	70.639
Overige bedrijfskosten	519.472	507.314
Som der bedrijfslasten	<u>591.543</u>	<u>577.953</u>
BEDRIJFSRESULTAAT	-6.884	-6.231
Financiële baten en lasten	1.100	235
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING	<u>-5.784</u>	<u>-5.996</u>
Buitengewone baten en lasten	0	0
RESULTAAT BOEKJAAR	<u><u>-5.784</u></u>	<u><u>-5.996</u></u>

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
Onttrekking:		
Algemene reserve	-6.168	-15.219
Bestemmingsreserve inrichting aanleunwoningen	384	9.223
	<u>-5.784</u>	<u>-5.996</u>

2.1.7.3 AANSLUITING TOTAAL RESULTAAT MET RESULTAAT SEGMENTEN

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
Resultaat volgens gesegmenteerde resultatenrekeningen:		
SEGMENT ZORGCENTRUM	459.058	208.032
SEGMENT WOONCENTRUM	-5.784	-5.996
	<hr/>	<hr/>
	453.274	202.035
	<hr/>	<hr/>
Resultaat volgens resultatenrekening	<u>453.274</u>	<u>202.035</u>

2.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2014

BATEN

9. Toelichting opbrengsten uit gebudgetteerde zorgprestaties

De specificatie is als volgt:

	2014	2013
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten AWBZ (exclusief subsidies)	9.013.650	8.446.597
	<u>9.013.650</u>	<u>8.446.597</u>

10. Toelichting niet-gebudgetteerde zorgprestaties

De specificatie is als volgt:

	2014	2013
	€	€
Persoonsgebonden en -volgende budgetten	1.770	11.998
Overige niet gebudgetteerde zorgprestaties	10.886	0
	<u>12.656</u>	<u>11.998</u>

11. Toelichting subsidies

Subsidie leerplaatsen

93.826	63.300
<u>93.826</u>	<u>63.300</u>

12. Toelichting overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	2014	2013
	€	€
Overige dienstverlening:		
Opbrengsten uit de exploitatie van aanleunwoningen	584.563	571.626
Opbrengsten uit logies en maaltijden	85.918	103.726
Overige opbrengsten		
Omzet winkeltje	107.386	84.204
Diversen	45.979	35.920
Totaal	<u>823.846</u>	<u>795.476</u>

Toelichting:

In 2014 zijn de horeca-opbrengsten ten opzichte van 2013 verder afgenomen. Ten behoeve van 2015 is beleid ontwikkeld om de horeca-opbrengsten weer op niveau te brengen.

Seniorenresidentie Ruitersbos

2.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2014

LASTEN

13. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	2014	2013
	€	€
Lonen en salarissen	4.154.163	4.065.678
Ontvangen ziekengelden	-76.861	-19.852
Sociale lasten	730.697	596.693
Pensioenpremies	343.910	334.121
Andere personeelskosten	469.399	240.395
Subtotaal	5.621.308	5.217.034
Personeel niet in loondienst	934.207	1.148.389
Totaal personeelskosten	<u>6.555.515</u>	<u>6.365.423</u>

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:

Algemene- en administratieve functies	11,97	10,67
Keukenpersoneel	7,63	7,76
Huishoudelijk personeel	7,27	7,67
Verzorgend/verplegend personeel	81,08	83,76
Technisch personeel	1,00	1,00
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>108,95</u>	<u>110,86</u>

Toelichting:

De sociale lasten zijn in 2014 gestegen als gevolg van de kostenverhogende premie Werkhervattingskas. De andere personeelskosten vertonen in totaliteit een stijging. Dit wordt veroorzaakt door een dotatie aan de voorziening reorganisatie van € 280.000 in verband met frictiekosten personeel. Indien deze post wordt geelimineerd, dalen de andere (overige) personeelskosten. Onder "personeel niet in loondienst" wordt verstaan de inzet van uitzendkrachten, zzp-ers en interimmanagers. Ten opzichte van 2013 is hier sprake van een aanzienlijke verlaging als gevolg van ingezet beleid. De inzet van behandelaars valt hier eveneens onder; ten opzichte van 2013 is hier sprake van een toename met € 20.000.

14. Afschrijvingen op immateriele en materiele vaste activa.

	2014	2013
	€	€
Nacalculeerbare afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	0	0
- materiële vaste activa	85.380	85.052
- financiële vaste activa	0	0
Overige afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	0	0
- materiële vaste activa	305.155	202.049
Totaal afschrijvingen	<u>390.535</u>	<u>287.101</u>

Aansluiting afschrijvingen resultatenrekening - vergoeding nacalculeerbare afschrijvingslasten

	2014
	€
Totaal afschrijvingslasten resultatenrekening	305.155
waarvan nacalculeerbare afschrijvingen	85.380

Seniorenresidentie Ruitersbos

2.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2014

	€
In het externe budget verwerkte vergoeding voor nacalculeerbare afschrijvingslasten:	
- WTZi-vergunningplichtige vaste activa	249.067
- WTZi-meldingsplichtige vaste activa	51.665
- WMG-gefinancierde vaste activa	89.803
- Kleinschalige Woonvoorzieningen	0
Totaal vergoeding nacalculeerbare afschrijvingslasten	<u>390.535</u>
Aanschafwaarde desbetreffende vaste activa	3.284.479
Cumulatieve afschrijvingslasten desbetreffende vaste activa	1.250.538
Cumulatieve vergoedingen voor nacalculeerbare afschrijv. lasten desbetreffende vaste activa	0

15. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2014	2013
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	792.234	753.103
Algemene kosten	463.973	456.130
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	233.579	223.490
Onderhoud en energiekosten:		
- Onderhoud	142.660	133.966
- Energie gas	165.258	191.102
- Energie stroom	75.205	74.060
- Energie transport en overig	18.494	12.607
Subtotaal	<u>401.617</u>	<u>411.736</u>
Huur en leasing	688.809	652.265
Totaal overige bedrijfskosten	<u>2.580.213</u>	<u>2.496.723</u>

Toelichting:

Onder de algemene kosten is o.a. een dotatie aan de voorziening reorganisatie opgenomen van € 50.000

16. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	2014	2013
	€	€
Rentebaten	24.954	30.335
Overige baten	10.604	3.579
Subtotaal financiële baten	<u>35.558</u>	<u>33.914</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u>35.558</u>	<u>33.914</u>

2.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2014

19. Bezoldiging bestuurders en toezichthouders

Welk bestuursmodel is van toepassing? Eindverantwoordelijke Raad van Bestuur met RvT.
 Wat is de samenstelling van het bestuur? Eenhoofdig

De bezoldiging van de bestuurders en gewezen bestuurders over het jaar 2014 is als volgt:

Naam	A.Spaan	A.Jongmans
1 Vanaf welke datum is de persoon als bestuurder werkzaam?	1-3-2014	1-1-2008
2 Maakt de persoon op dit moment nog steeds deel uit van het bestuur?	Ja	Neen
3 Zo nee: tot welke datum was de persoon als bestuurder werkzaam?	n.v.t.	1-3-2014
4 Is deze gewezen bestuurder sindsdien nog in dienst van uw organisatie?	n.v.t.	Neen
5 Wat is de aard van de (arbeids)overeenkomst?	Onbepaald	Onbepaald
6 Welke salarisregeling is toegepast?	6	5
7 Wat is de deeltijdfactor? (percentage)	100%	100%
8 Beloning (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere toelagen)	71.139	37.179
a. Waarvan: verkoop verlofuren	0	0
b. Waarvan: nabetalingen voorgaande jaren	0	0
9 Wat is de totale som van de eventuele vergoedingen in natura	0	0
10 Belastbare vaste en variabele onkostenvergoedingen	0	200
11 Werkgeversbijdrage sociale verzekeringspremies	7.543	3.942
12 Voorzieningen ten behoeve van beloning betaalbaar op termijn	8.197	2.188
13 Winstdelingen en bonusbetalingen	0	0
14 Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband	0	0
15 Totaal bezoldiging (8 t/m 14, excl. 8a en b)	86.879	43.509

De bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht van de zorginstelling over het jaar 2014 is als volgt:

Naam	M.Hendrixx	I.Wolf	A.Groenewoud	M.Frankenhuis
1 Vanaf wanneer werkzaam in de organisatie?	1-1-2009	1-5-2012	1-5-2013	1-5-2013
2 In het verslagjaar voorzitter RvT?	Neen	Ja	Neen	Neen
3 Nevenfunctie(s)	Ja	Ja	Ja	Ja
4 Beloning	1.710	2.050	1.370	1.482
5 Totale som vergoedingen in natura ?	0	0	0	0
6 Vaste en variabele onkostenvergoedingen	0	0	0	0
7 Werkgeversbijdrage sociale verzekeringspr.?	0	0	0	0
8 Voorzieningen beloning betaalbaar op termijn	0	0	0	0
9 Winstdelingen en bonusbetalingen	0	0	0	0
10 Uitkeringen in verband met beëindiging	0	0	0	0
11 Totaal bezoldiging (4 t/m 10)	1.710	2.050	1.370	1.482
Naam	E.Dissel	M.Beljaars		
1 Vanaf wanneer werkzaam in de organisatie?	30-9-2014	22-6-2005		
2 In het verslagjaar voorzitter RvT?	Neen	Neen		
3 Nevenfunctie(s)	Ja	Ja		
4 Beloning	685	855		
5 Totale som vergoedingen in natura ?	0	0		
6 Vaste en variabele onkostenvergoedingen	0	0		
7 Werkgeversbijdrage sociale verzekeringspr.?	0	0		
8 Voorzieningen beloning betaalbaar op termijn	0	0		
9 Winstdelingen en bonusbetalingen	0	0		
10 Uitkeringen in verband met beëindiging	0	0		
11 Totaal bezoldiging (4 t/m 10)	685	855		

Toelichting:

De heer M.E. Beljaars is lid van de Raad van Toezicht geweest tot 1 juli 2014.

Seniorenresidentie Ruitersbos

2.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

20. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De bezoldiging van de functionarissen die over 2014 in het kader van de WNT verantwoord worden, is als volgt:

1 Functionaris (functie naam)	A.Spaan	A.Jongmans	M.Hendrixx	I.Wolf
2 In dienst vanaf (datum)	1-3-2014	1-1-2008	1-1-2009	1-5-2012
3 In dienst tot (datum)		1-3-2014		
4 Deeltijdfactor (percentage)	100,00%	100,00%		
5 Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld,	71.139	37.179	1.710	2.050
6 Winstdelingen en bonusbetalingen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7 Totaal beloning (5 en 6)	71.139	37.179	1.710	2.050
8 Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	0	200	0	0
9 Voorzieningen ten behoeve van beloningen	0	0	0	0
10 Uitkeringen in verband met beëindiging van het	0	0	0	0
Totaal bezoldiging in kader van de WNT (7 tm. 10)	<u>71.139</u>	<u>37.379</u>	<u>1.710</u>	<u>2.050</u>

11 Beloning 2013 0 122.089 1.675 2.010

1 Functionaris (functie naam)	A.Groenewoud	M.Frankenhuys	E.Dissel	M.Beljaars
2 In dienst vanaf (datum)	1-5-2013	1-5-2013	30-9-2014	22-6-2005
3 In dienst tot (datum)				1-7-2014
4 Deeltijdfactor (percentage)				
5 Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld,	1.370	1.482	685	855
6 Winstdelingen en bonusbetalingen	0	0	0	0
7 Totaal beloning (5 en 6)	1.370	1.482	685	855
8 Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	0	0	0	0
9 Voorzieningen ten behoeve van beloningen	0	0	0	0
10 Uitkeringen in verband met beëindiging van het	0	0	0	0
Totaal bezoldiging in kader van de WNT (7 tm. 10)	<u>1.370</u>	<u>1.482</u>	<u>685</u>	<u>855</u>

11 Beloning 2013 893 893 0 1.675

Toelichting:

De Raad van Toezicht heeft Stichting Ruitersbos ingedeeld in Klasse B in de Regeling zorg- en welzijnssector binnen de WNT, met een bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 98.248.

Dit maximum wordt niet overschreden.

Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 7.369 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 4.912. Deze maxima worden niet overschreden.

Het honorarium van leden van de Raad van Toezicht die toetreden na 1 januari 2013 wordt gemaximeerd op het binnen de WNT geldende bezoldigingsmaximum.

Verplicht toevoegen eigenaam van gewezen topfunctionarissen.

De heer M.E. Beljaars is lid van de Raad van Toezicht geweest tot 1 juli 2014.

De heer A.Jongmans is lid van de Raad van Bestuur geweest tot 1 maart 2014.

Motivatie overschrijding van de maximale bezoldiging:

n.v.t.

21. Honoraria accountant

	2014	2013
	€	€
De honoraria van de accountant zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	17.303	15.000
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	0	6.000
3 Fiscale advisering	1.143	0
4 Niet-controlediensten	0	0
Totaal honoraria accountant	<u>18.446</u>	<u>21.000</u>

22. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders is opgenomen onder punt 19.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

2.2.1 Ondertekening door bestuurder en toezichthouders

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Ruitersbos heeft de jaarrekening 2014 vastgesteld in de vergadering van 13 april 2015.

De raad van toezicht van de Stichting Ruitersbos zal de jaarrekening 2014 goedkeuren in de vergadering van 28 april 2015.

A.E.L. Spaan-Souren, Raad van Bestuur

Drs. I.C.D.Y.M.Wolf-de Jonge, voorzitter

Drs. M.P. Frankenhuis, lid RvT

E.P. Dissel, lid RvT

Ir. M.A.A.B. Hendrikx, lid RvT

Mr.A. Groenewoud, lid RvT

2.2 OVERIGE GEGEVENS

2.2 OVERIGE GEGEVENS

2.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten van Stichting Ruitersbos zijn geen bepalingen opgenomen inzake de verdeling van het jaarresultaat.

2.2.2 Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

2.2.3 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan.

2.2.4 Nevenvestigingen

Stichting Ruitersbos heeft geen nevenvestigingen

2.2.5 Controleverklaring

De controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina.